

Kære Landmand

### Bæredygtighed og bæredygtig udvikling er på dagsordenen både globalt og i Danmark.

Det betyder at du skal tage stilling til hvordan du vil forholde dig til bæredygtighed og hvordan du sikrer en bæredygtig udvikling af din virksomhed.

For at skabe det bedste fundament for din bæredygtige udvikling, skal vi med udgangspunkt i dialogværktøjet "Vækst med Bæredygtighed", diskutere din bæredygtige udvikling og dermed gå fra hensigt til handling.

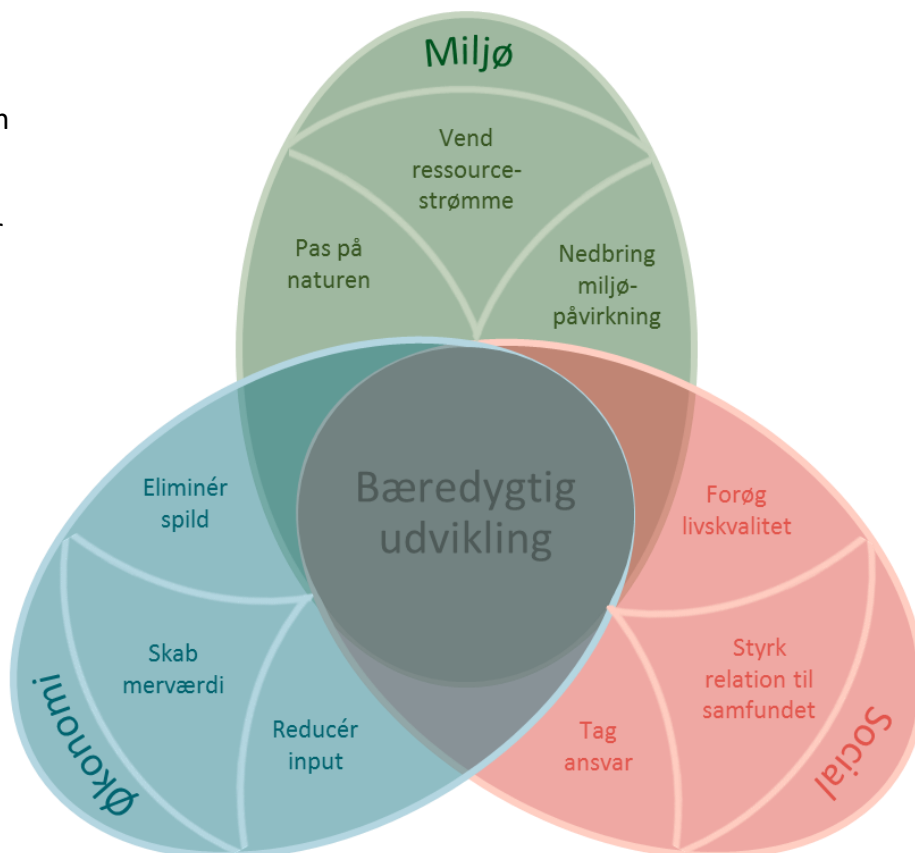
På de næste sider kan du finde:

- Dagsordenen for mødet
- En introduktion til *Hvad bæredygtighed og bæredygtig udvikling er*

De næste par sider giver dig et indblik i, hvad bæredygtighed og bæredygtig udvikling i landbruget kan være samt eksempler på hvad diskussionerne på et møde om bæredygtig udvikling af dit landbrug kan indeholde. Derfor vil jeg gerne bede dig om inden mødet, at have læst de næste sider igennem, samt udfylde scores ved de tre bæredygtige bundlinjer.

Venlig hilsen

Din rådgiver



## Dagsorden for mødet

Til mødet skal vi igennem tre dele, som du kan se nedenfor.

### 1. Hvad er bæredygtighed og bæredygtig udvikling?

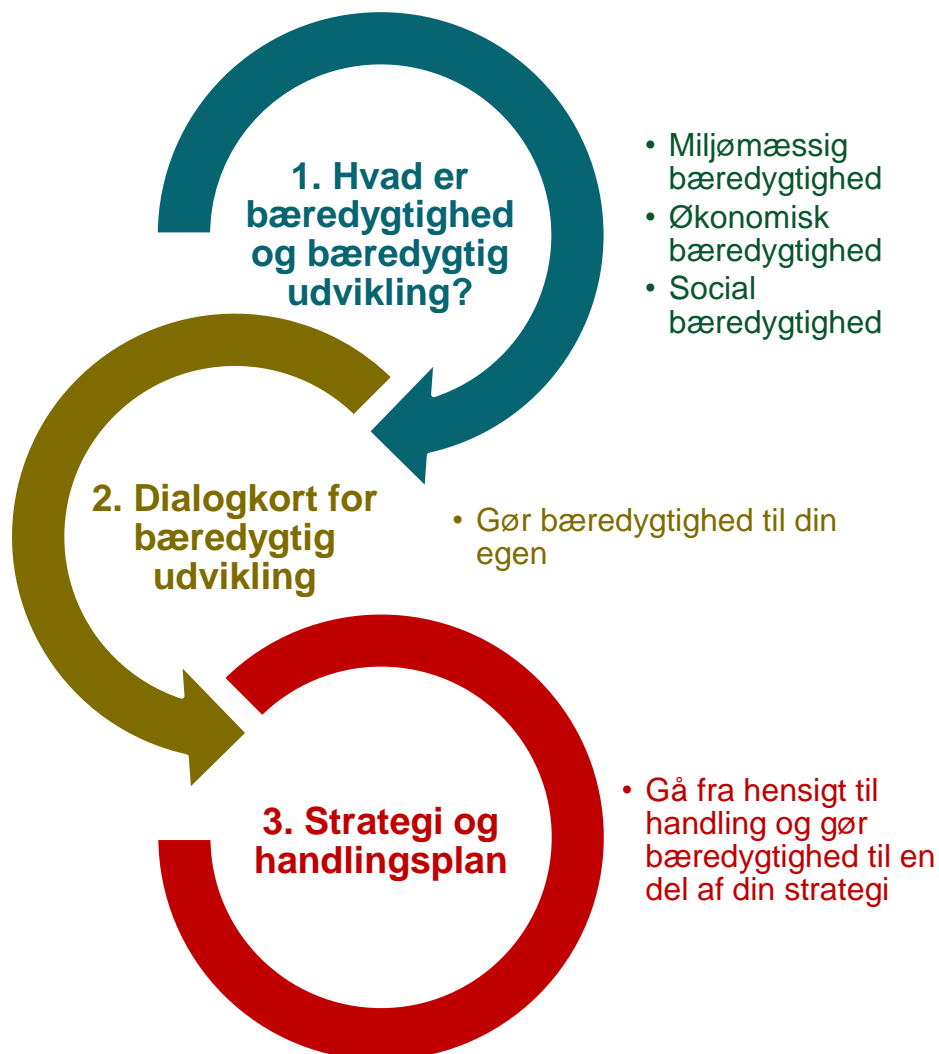
Vi skal først diskutere hvad bæredygtighed og bæredygtighed kan være. Her tager vi udgangspunkt i de næste par sider, som du skal udfylde inden mødet.

### 2. Dialogkort for bæredygtig udvikling:

Dernæst skal vi diskutere hvad der er vigtigt for dig og din virksomhed, i jeres bæredygtige udvikling. Derved kommer vi ind på hvad I vil handle på nu, og hvad I vil vente med.

### 3. Strategi og handlingsplan:

Til sidst samler vi op på dialogen og alle de mulige tiltag vi har diskuteret. Vi sætter det i en handlingsplan, og ser hvad de næste konkrete skridts for dig er.





## 1. Hvad er bæredygtighed og bæredygtig udvikling?

Bæredygtighed og bæredygtig udvikling er to begreber, som er tæt forbundne, men også har hver sin definition:

### VISIONEN er bæredygtighed

Et landbrug er bæredygtigt, når det opfylder samfundets nuværende behov for landbrugsproduktion samtidig med, at det sikrer fremtidige generationers behov.

### MISSIONEN er en bæredygtig udvikling

Et landbrug bidrager til en bæredygtig udvikling, når det hele tiden arbejder hen i mod at skabe en holdbar balance mellem produktionens økonomiske udbytte og produktionens konsekvenser for miljø og for mennesker.

Skal visionens opfyldes for dit landbrug, skal du altså arbejde med bæredygtig udvikling. Og dermed arbejde med at skabe en holdbar balance mellem virksomhedens økonomiske udbytte og virksomhedens konsekvenser for miljø og mennesker.

Men hvad er bæredygtig udvikling egentlig? Og hvordan kan du bidrage til en bæredygtig udvikling i din virksomhed?

Når vi taler om bæredygtig udvikling, arbejder vi med at forbedre de tre bundlinjer: den sociale bundlinje, den økonomiske bundlinje og den miljømæssige bundlinje.

Når du udfylder de næste tre sider, får du via eksempler indblik i, hvad du **kan** arbejde med inden for bæredygtig udvikling. **Det er altså kun eksempler på bæredygtig udvikling.** Til mødet skal vi nemlig diskutere hvilken bæredygtige udvikling for dig og din virksomhed, du ønsker.

Du skal vurdere 15 udsagn – fem inden for hver af de tre bundlinjer – i forhold i hvor høj grad du gennemfører samme handlinger - eller tilsvarende i din virksomhed. Du skal benytte skalaen 1 til 5, hvor fem er det højeste. Udsagnet relaterer sig til opbygningen af "Bæredygtighedsblomsten."

Du kan også få inspiration til, hvordan du konkret kan arbejde med bæredygtig udvikling i videofilmen "[Bæredygtighed](#)" på SEGES' kanal på vimeo.com.

# VIRKSOMHEDENS SOCIALE BUNDLINJE

1 ↔ 5

Score



FORØG LIVSKVALITETEN  
STYRK RELATION TIL MEDBORGERE  
TAG ANSVAR

## Forøg livskvalitet

Score

*Arbejdsvilkår*

**Eksempel:** Jeg følger løbende op på om mine medarbejdere, og min familie har en fornuftig balance mellem arbejde og fritid, og om de trives i deres arbejde.

Score

*Livskvalitet*

**Eksempel:** Jeg sikrer mig, at mine medarbejdere og min familie har en god sundhed, og derfor får vi lavet sundhedstjek her i virksomheden.

## Styrk relation til samfundet

Score

*Værdsættes af lokalområdet*

**Eksempel:** Jeg, og mine medarbejdere, inddrager lokalområdet, og vi inviterer gerne indenfor og fortæller hvad, og hvorfor vi gør, som vi gør.

## Tag ansvar

Score

*Arbejdsroller*

**Eksempel:** Jeg sikrer mig, at arbejdsrollerne i virksomheden er rigtig fordelt, at prioriteringen af tid og opgaver er korrekt, og at min samlever har den rigtige rolle.

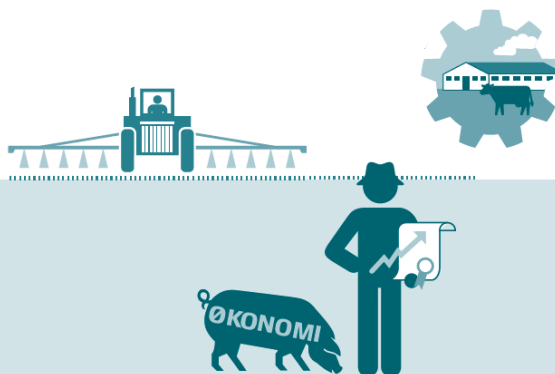
Score

*Dyrevelfærd*

**Eksempel:** Vi forsøger hele tiden at holde en lav dødelighed og antal kasseringer, at minimere sygdomme og medicinforbrug, imens dyrene har mulighed for at have en naturlig adfærd.

# VIRKSOMHEDENS ØKONOMISKE BUNDLINJE

1 ↔ 5  
Score



ELIMINER SPILD  
SKAB MERVÆRDI  
REDUCER OUTPUT

## Eliminér spild

Score

*Risikostyring*

**Eksempel:** Vi prøver hele tiden at blive bedre til risikostyring, vi sikrer os at de økonomiske og menneskelige risici ikke er for høje, og vi har en nødplan, hvis en risiko indtræffer.

## Skab merværdi

Score

*Nye bæredygtige specialproduktioner eller forretningsområder*

**Eksempel:** Vi arbejder tæt sammen med vores aftagere om at levere på de egenskaber, som markedet efterspørger.

## Reducér input

Score

*En økonomisk sund virksomhed*

**Eksempel:** Jeg arbejder på at sikre robuste relationer til min bank mfl. f.eks. ved et kvartalsvist nyhedsbrev, og vi har fokus på at sikre et beredskab til svære tider.

Score

*Organisering og ledelse*

**Eksempel:** Der er en klar strategi for virksomheden, som implementeres løbende, ligesom vores afrapporteringssystemer kører planmæssigt.

Score

*Likviditet*

**Eksempel:** Jeg har fokus på at forbedre min likviditet, således jeg er mindre afhængig af banken, og kan foretage de nødvendige investeringer med den rette egenfinansiering.

# VIRKSOMHEDENS MILJØMÆSSIGE BUNDLINJE

1 ↔ 5

Score



VEND RESSOURCESTRØMME  
NEDBRING MILJØPÅVIRKNING  
PAS PÅ NATUREN

## Vend ressourcestrømme

Score

*Klima*

**Eksempel:** Jeg arbejder på at kunne bruge vedvarende energikilder samt at reducere min jordbearbejdning.

## Nedbring miljøpåvirkning

Score

*Miljø*

**Eksempel:** Jeg har fokus på at sortere og recirkulere ressourcerne i virksomheden, samt at nedsætte emissioner fra stald, gylletanke mm.

Score

*Jordfrugtbarhed*

**Eksempel:** Jeg bruger faste kørespor, sår flerårige afgrøder, ligesom jeg prøver at få grønne marker året rundt.

## Pas på naturen

Score

*Biodiversitet*

**Eksempel:** Jeg planter læhegn, skov og etablerer søer og barjordsstriber, så biodiversiteten kan øges, ligesom jeg udsætter dyr på naturarealer.

Score

*Bæredygtige udbytter*

**Eksempel:** Vi fokuserer på at få de rette udbytter af vores ressourcer, så andre ressourcer kan tages ud af produktionen, og give dem fri til naturen.